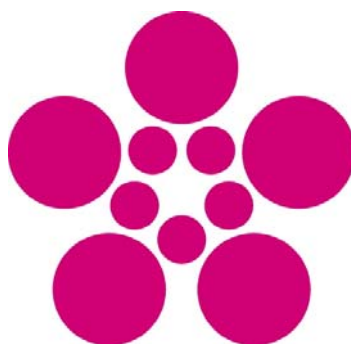


JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Ekonomická fakulta



Státní závěrečná zkouška

studijní program: Ekonomika a management

studijní obor **Řízení a ekonomika podniku**

navazující magisterské studium

Obsah

1. Důležité termíny, odevzdání diplomové práce	3
2. Rámcový postup při SZZ	4
3. Výňatek ze studijního a zkušebního řádu JU	5
4. Okruhy otázek k SZZ	7
Ekonomie	8
Řízení podniku II	10
Řízení kvality	14
Finanční řízení podniku	16

Důležité termíny

mezní termín zápočtů a zkoušek za LS	16. 5. 2014	
přihlášky ke státním závěrečným zkouškám	do 28. 2. 2014	
odevzdání diplomové práce	30. 4. 2014	
příprava na státní závěrečnou zkoušku	19. 5. – 30. 5. 2014	(2 týdny)
státní závěrečné zkoušky	2. 6. – 13. 6. 2014	
promoce	1. 7. – 3. 7. 2014	
náhradní termín SZZ	říjen 2014	

Tiskopisy přihlášek ke státní závěrečné zkoušce jsou k dispozici na [www fakulty](http://www.fakulta.cz) (sekce Studenti).

Odevzdání diplomové práce

Pro studenty všech studijních oborů navazujících magisterských studijních programů, kteří v akademickém roce 2013/2014 splní všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky (studenti končících ročníků) a podali si ve stanoveném termínu (nejpozději do 28. 2. 2014) na studijním oddělení písemnou přihlášku ke státní závěrečné zkoušce konané podle harmonogramu v letním termínu (květnu, červnu) akademického roku 2013/2014 platí následující pokyny:

- ⇒ **diplomové práce** u oborů navazujících magisterských studijních programů musí být odevzdány vedoucímu práce v trojím vyhotovení **nejpozději do 30. 4. 2014**;
- ⇒ studenti všech oborů navazujících magisterských programů odevzdají na studijním oddělení **7x teze** bakalářské práce **nejpozději do 9. 5. 2014**

Student je povinen vložit elektronickou verzi své závěrečné práce do systému STAG v souladu s Opatřením rektora o zveřejňování disertačních, diplomových, bakalářských a rigorózních prací studentů JU R 156 z 8. 6. 2010, a to **nejpozději do 30. 4. 2014**. Student, který nevloží ke stanovenému datu elektronickou verzi své závěrečné práce do STAGu, nebude připuštěn k její obhajobě.

Rámcový postup při SZZ

1. Interní seznámení komise s materiály studenta.
2. Pozvání studenta a představení komisi – tajemník komise.
3. Úvodní slovo předsedy komise.
4. Úvodní slovo studenta k problematice závěrečné práce (dále jen ZP).
5. Seznámení komise s posudky (vedoucí ZP, oponent).
6. Stanovisko studenta k posudkům.
7. Rozprava k závěrečné práci.
8. Zkouška z jednotlivých předmětů:
 - zadání otázky (otázek), např. ve vztahu k ZP (otázky je třeba formulovat z okruhů zveřejněných na <http://www.ef.jcu.cz/education/studujici>, student může požádat o čas na rozmyšlenou),
 - rozprava k zadané otázce.
9. Rozprava k případným problémům či nejasnostem.
10. Interní porada komise, zhodnocení znalostí studenta.
11. Sdělení výsledků obhajoby ZP a SZZ studentovi.

SZZ trvá u jednoho studenta 45 – 60 minut (dle počtu předmětů SZZ), včetně organizačních a administrativních činností. Student si může k obhajobě přinést osnovu prezentace DP a psací potřeby. Dostaví se ke zkoušce ve společenském oděvu.

Na závěr zkušebního dne je provedeno komplexní vyhodnocení denního průběhu SZZ.

Výňatek ze Studijního a zkušebního řádu Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích

Článek 30

Státní závěrečná zkouška, obhajoby bakalářských a diplomových prací

(1) Řádné ukončení studia v bakalářském, magisterském studijním programu a navazujícím magisterském studijním programu upravují § 45 až § 46 zákona. Podmínky pro konání státních zkoušek upravuje § 53 zákona.

(2) Student může konat státní závěrečnou zkoušku, pokud získal ve skladbě předmětů předepsané studijním programem alespoň počet kreditů rovný šedesátinásobku počtu roků standardní doby studia, a vypracoval a v určeném termínu odevzdal diplomovou práci, případně bakalářskou práci, jestliže byla předepsána.

(3) Student, který v daném akademickém roce splnil všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky, musí tuto složit nejpozději v následujícím akademickém roce. V případech zvláště zřetele hodných může děkan, nebo ředitel vysokoškolského ústavu na žádost studenta termín složení státní závěrečné zkoušky prodloužit. Nesplnění této podmínky je důvodem k ukončení studia pro neplnění požadavku vyplývajících ze studijního programu podle § 56 odst.1 písm. b) zákona.

(4) Státní závěrečná zkouška a její části se klasifikují známkami: „výborně“, „velmi dobře“, „dobře“ a „nevyhověl(a)“.

(5) Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „výborně“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 1,5 a zároveň žádná ze známek nebyla horší než „velmi dobře“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „velmi dobře“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 2,5 a zároveň nejvýše dvě z jejích částí byly klasifikovány známkou „dobře“ a žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „dobře“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je vyšší nebo rovný 2,5 a zároveň žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Je-li některá část státní závěrečné zkoušky hodnocena známkou „nevyhověl(a)“, je celkový výsledek státní závěrečné zkoušky klasifikován známkou „nevyhověl(a)“.

(6) Státní závěrečnou zkoušku, popřípadě její části, lze v případě neúspěchu jednou opakovat při splnění podmínek uvedených v odstavci 3.

(7) Stanovení obsahu, formy a podmínek konání státní závěrečné zkoušky, její organizační zabezpečení včetně zadávání a hodnocení diplomových a případně bakalářských prací upravuje vnitřní norma fakulty, nebo vysokoškolského ústavu.

Článek 31

Celkové hodnocení studia v bakalářském, magisterském a navazujícím magisterském studijním programu

(1) Celkové hodnocení studia vyjadřuje stupeň studentovy úspěšnosti v průběhu celého studia ve studijním programu, který uskutečňuje fakulta nebo JU a vysokoškolský ústav, a klasifikuje se stupnicí: „absolvoval(a) s vyznamenáním“, „absolvoval(a)“, „neabsolvoval(a)“.

(2) Student absolvoval studium s vyznamenáním, jestliže dosáhl vážený studijní průměr za dobu celého studia nejvýše 1,50 a státní závěrečnou zkoušku vykonal s celkovým prospěchem „výborně“.

(3) Student je hodnocen stupněm „neabsolvoval(a)“, pokud v termínu stanoveném v čl. 4 odst. 3 nebo čl. 30 odst. 3 nesložil státní závěrečnou zkoušku.

Okruhy otázek k SZZ

Předměty SZZ:

1. Ekonomie
2. Řízení podniku II
3. Řízení kvality
4. Finanční řízení podniku

OKRUHY PRO SZZ – NAVAZUJÍCÍ MAGISTERSKÉ STUDIUM

studijní obor: ŘÍZENÍ A EKONOMIKA PODNIKU

POVINNÉ PŘEDMĚTY

Předmět SZZ: Ekonomie (KEN/SZEK)

(KEN/MIE2 Mikroekonomie 2, KEN/MAE2 Makroekonomie 2)

Navazující magisterský studijní program B6208

Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku

1. DOMÁCNOSTI A SPOTŘEBITELÉ

Indiferenční analýza. Analýza optima spotřebitele. Substituční efekt, důchodový efekt, Slutského rovnice, PCC, ICC, Engelova křivka, odvození poptávky

2. FIRMA A VÝROBCE

Vstupy a výstupy, popis technologických omezení, pevné proporce, dokonalé substituty, technická míra substituce, dlouhodobý a krátkodobý pohled.

3. TRŽNÍ STRUKTURY

Monopol. Oligopol. Monopolistická konkurence.

4. TEORIE HER, VĚŽŇOVO DILEMA

Rozhodování za podmínek rizika a nejistoty.

5. VŠEOBECNÁ ROVNOVÁHA

Výroba, směna, Edgeworthův diagram, efektivní alokace

6. MAKROEKONOMICKÁ ROVNOVÁHA V DVOUSEKTOROVÉM, TŘÍSEKTOROVÉM A ČTYŘSEKTOROVÉM MODELU EKONOMIKY

Určení rovnovážné úrovně výstupu, úniky z výdajového proudu

7. TRH STATKŮ A TRHY AKTIV, MODEL IS – LM A JEHO FORMALIZACE

Význam křivky IS. Význam křivky LM. Současná rovnováha na trzích statků a aktiv

8. OTEVŘENÁ EKONOMIKA, MOBILITA KAPITÁLU

Pevné a pružné měnové kurzy, úrokový diferenciál. Dokonalá kapitálová mobilita v podmínkách pevných a pružných kurzů.

9. HOSPODÁŘSKÝ RŮST A ROZVOJ

Teorie růstu, reálné hospodářské cykly, nová ekonomie, očekávání a reakce.

10. AGREGÁTNÍ POPTÁVKA

Odvození křivky AD, politika ovlivňování AD, extrémní případy

11. SPOTŘEBNÍ FUNKCE

Teorie životního cyklu, teorie permanentního důchodu.

12. AGREGÁTNÍ NABÍDKA

Odvození křivky AS. Politika ovlivňování AS. Neoklasický model trhu práce, Lucasova křivka

13. MAKROEKONOMICKÁ INVESTIČNÍ POPTÁVKA

Investiční funkce, investice do fixního kapitálu, zásob a bytové výstavby

Výstup, nezaměstnanost a inflace

14. HOSPODÁŘSKÉ CYKLY

Teoretické přístupy k hospodářským cyklům. Teorie reálných hospodářských cyklů.

Literatura:

HLADKÝ Jan a Ivana LEITMANOVÁ. Mikroekonomie II.. České Budějovice, ZF JU, 2000. ISBN 80-7040-466-3.

HOŘEJŠÍ Bronislava et al. Mikroekonomie. dotisk 5. aktualizovaného vydání Praha: Management Press, 2010. ISBN 978-80-7261-218-5.

HOLMAN Robert. Mikroekonomie: středně pokročilý kurz. 2. aktualiz. vyd. Praha: C.H. Beck, 2007. xvi, ISBN 978-80-7179-862-0.

FALTOVÁ LEITMANOVÁ, I, HLADKÝ, J. Makroekonomie II.. České Budějovice, ZF JU, 2005. ISBN 80-7040-772-7.

DORNBUSCH, Rudiger, FISCHER, Stanley a STARTZ, Richard. Macroeconomics. 10th ed. Boston: McGraw-Hill/Irwin, 2008. xxii, ISBN 978-0-07-312811-5.

HOLMAN, Robert. Makroekonomie: středně pokročilý kurz. 2. vyd. Praha: C.H.

Beck, 2010. xiv, Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7179-861-3.

MACH, Miloš. Makroekonomie II pro magisterské (inženýrské) studium. Část 1, 2.

3. vyd. Slaný: Melandrium, 2001. ISBN 80-86175-18-9.

Předmět SZZ: Řízení podniku II (KŘE/SZRP2)

(KŘE/SMAN Strategický management, KŘE/PRMAN Procesní management)

Navazující magisterský studijní program B6208

Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku

1. STRATEGICKÝ MANAGEMENT

Význam a vývojové fáze strategického managementu; Proces strategického managementu.

2. STRATEGICKÉ MYŠLENÍ

Úvod do strategického myšlení, Myšlení ve variantách, Systémové myšlen, Interdisciplinární myšlení, Tvůrčí způsob myšlení, Syntéza exaktního a intuitivního myšlení, Myšlení v čase, Zpětnovazebné myšlení a další varianty strategického myšlení.

3. STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, FORMULOVÁNÍ VIZE, MISE, CÍLE

Koncept strategického řízení, Správné formulování vize, mise, cíle. Dělení cílů dle času. Specifika při stanovování cílů.

4. STRATEGICKÁ ANALÝZA OKOLÍ PODNIKU

Metody analýzy obecného a oborového okolí podniku. Specifika vnějších analýz při formulaci „corporate“, „business“, a „functional“ strategií.

5. STRATEGICKÁ ANALÝZA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ FIRMY

Analýza interního okolí firmy, Hodnotový řetězec, 7S Model, silné a slabé stránky podniku.

6. TVORBA, FORMULACE, VÝBĚR A IMPLEMENTACE STRATEGIE.

Tvorba strategie, Hierarchie firemních strategií, Modely základní strategie dle Portera, Výběr optimální strategie, Implementace strategie.

7. REALIZACE, HODNOCENÍ A KONTROLA STRATEGIE

Realizace strategie, Význam kontroly, Formy kontroly, Měření výkonnosti organizace.

8. PODSTATA PROCESNÍHO ŘÍZENÍ A KONCEPTY MANAŽERSKÉHO MYŠLENÍ A JEDNÁNÍ

Vymezení základních pojmů. Charakteristika procesně řízených podniků. Rozdíl mezi funkčním a procesním řízením. Vývoj od industriální společnosti ke společnosti znalostí. Historický vývoj paradigmat manažerského myšlení a jednání. Koncepce procesního řízení.

9. BUSINESS MODEL

Podstata business modelu. Stavební prvky business modelu. Principy organizace řízené zákazníkem, zákaznický imperativ.

10. PRINCIPY PROCESNÍHO ŘÍZENÍ A BALANCED SCORECARD

Principy procesního řízení, BSC obecně, Perspektivy BSC, zavádění BSC.

11. MONITOROVÁNÍ, ZLEPŠOVÁNÍ A ZAVÁDĚNÍ PROCESŮ

Procesní cyklus, úrovně výkonnosti procesů, procesní analýzy, KPI, principy procesního řízení, priority procesů, EFQM, CAF.

12. METODY MAPOVÁNÍ PROCESŮ A INFORMAČNÍ SYSTÉMY

Procesní mapy. ARIS. Metoda 3P, EPC, Informace, data. Architektura informačních systémů. Informační systémy využívané v procesním řízení.

13. ZÁSADY ŘÍZENÍ ZMĚN

Metodologie řízení změn. Inovace, Model procesu řízení změn. Kontinuální a diskontinuální změny. TQM, reengineering.

14. ZNALOSTNÍ MANAGEMENT A ŘÍZENÍ DLE KOMPETENCÍ

Tvorba, sdílení a aplikace znalostí. Učící se organizace, Model kompetencí, vlastnosti, postoje a schopnosti, uplatnění v personálním řízení.

15. LEADERSHIP A TÝMOVÁ PRÁCE S MOTIVACÍ

Podstata leadershipu, selfmanagement, time-management, kompetence k vůdcovství a jejich rozvoj. Podstata týmu, koučování, princip 3 S, princip motivace.

16. PODNIKOVÁ KULTURA

Vymezení představ, přístupů, hodnot a možnosti jejich ovlivňování. Typologie podnikové kultury. Cibulový diagram úrovní projevů kultury.

Literatura:

KEŘKOVSKÝ M.: Strategické řízení, C . H. Beck, Praha, 2006, ISBN 80-7179-453-8.

MALLYA T.: Základy strategického řízení a rozhodování, Grada P., Praha, 2007, ISBN 978-80-247-1911-5.

SOUČEK Z. a kol.: Strategické řízení, SNTL, Praha 1986.

CHARVÁT J.: Firemní strategie pro praxi, Grada P., Praha, 2006, ISBN 80-247-1389-6.

MINÁROVÁ M., D. MALÁ: Strategický manažment, Univerzita Matěje Béla Banská Bystrica, 2011, ISBN 978-80-557-0245-2.

ROLÍNEK, L. a kol. Procesní management: vybrané aspekty. České Budějovice: JU, Ekonomická fakulta, 2008, 160 s. ISBN 978-80-7394-148-2.

ROLÍNEK, L. a kol. Teorie a praxe managementu. České Budějovice: JU v Českých Budějovicích. Zemědělská fakulta, 2003, 95 s.. 2003. ISBN 80-7040-613-5.

ŘEPA, V. Procesně řízená organizace. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4128-4.

GRASSEOVÁ, Monika, Radek DUBEC a Roman HORÁK. Procesní řízení ve veřejném sektoru: teoretická východiska a praktické příklady. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2008, v, 266 s. ISBN 978-80-251-1987-7.

PLAMÍNEK, J., FIŠER, R. Řízení podle kompetencí. Praha: Grada Publishing, 2005. ISBN 80-247-1074-9.

OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y. Tvorba business modelů. Brno: BizBooks, 2012. ISBN 978-80-265-0025-4

WHITMORE, John. Koučování: rozvoj osobnosti a zvyšování výkonnosti: metoda transpersonálního koučování. 3., dopl. a přeprac. vyd. Překlad Aleš Lisa. Praha: Management Press, 2009, 243 s. ISBN 978-80-7261-209-3.

PARMENTER, David. Klíčové ukazatele výkonnosti: rozvíjení, implementování a využívání vítězných klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI). 1. vyd. Praha: Česká společnost pro jakost, 2008, xv, 242 s. ISBN 9788002020837.

TRUNEČEK, J. Znalostní podnik ve znalostní společnosti. Praha: Professional Publishing, 2004, 312 s.. 2004. ISBN 80-86419-67-3.

RADCLIFFE, Steve. Leadership: lídrem jednoduše a přirozeně. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 173 s. ISBN 978-80-247-4163-5.

SVOZILOVÁ, Alena. Zlepšování podnikových procesů. 1. vyd. Praha: Grada, 2011, 223 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3938-0.

HAMMER, M., CHAMPY, J. Reengineering - radikální proměna firmy. Manifest revoluce v podnikání. PRAHA, 1995. ISBN 80-855603-73-X.

ADAIR, John Eric. Jak řídit druhé i sám sebe. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2005, vii, 172 s. ISBN 80-251-0784-1.

CIENCIALA, J. Procesně řízená organizace: tvorba, rozvoj a měřitelnost procesů. Praha: Professional Publishing, 2011, 204 s. ISBN 978-80-7431-044-7.

HORVÁTH & PARTNERS. Balanced Scorecard v praxi. Praha, 2002. ISBN 80-725-901-89.

POVINNĚ VOLITELNÉ PŘEDMĚTY

Předmět SZZ: Řízení kvality (KŘE/SZRK)

(KŘE/RKV Řízení kvality, KŘE/RDOR Řízení dodavatelského řetězce)

Navazující magisterský studijní program B6208

Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku

1. VÝVOJ MANAGEMENTU KVALITY, KONCEPCE

Historický vývoj managementu, koncepce podnikových standardů, koncepce ISO, koncepce TQM.

2. KVALITA VÝROBKU, SLUŽBY A PROCESU

Požadavky na kvalitu výrobku, služby a procesu.

3. EFQM MODEL EXCELENCE

Kritéria, porovnání norem řady ISO 9000 a Modelu excellence.

4. VÝZNAMNÉ OSOBNOSTI SPOJENÉ S VÝVOJEM MANAGEMENTU KVALITY

Deming, Juran, Feigenbaum, Ishikawa, atd.

5. MANAGEMENT KVALITY

Význam managementu kvality, principy managementu kvality, přínosy zavedení systému managementu kvality.

6. DOKUMENTACE V SYSTÉMECH MANAGEMENTU KVALITY

Typy dokumentů, elektronická podoba dokumentace.

7. VRCHOLOVÝ MANAGEMENT V SYSTÉMU KVALITY

Podniková kultura a její vliv na kvalitu, politika kvality a cíle kvality.

8. LIDSKÉ ZDROJE V SYSTÉMU MANAGEMENTU KVALITY

Komunikace, výchova zaměstnanců, týmová práce, kroužky kvality.

9. EKONOMIKA KVALITY

Model PAF, rozšířený model PAF, model procesních nákladů atd.

10. KVALITA VZTAHŮ S DODAVATELI

Výběr a hodnocení dodavatelů, komunikace s dodavateli, požadavky na dodávky.

11. KVALITA V PŘEDVÝROBNÍCH ETAPÁCH

Plánování a plány kvality, metody plánování kvality.

12. KVALITA VE VÝROBĚ

Systém JIT, ověřování shody produktu ve výrobě, identifikace a sledovatelnost v systémech managementu kvality, systém totální produktivní údržby a manipulace s materiálem, řízení neshodných výrobků.

13. NEUSTÁLÉ ZLEPŠOVÁNÍ KVALITY

Princip neustálého zlepšování, Kaizen, PDCA, metoda "Quality Journal", 8D report, SiX Sigma.

14. DŮSLEDKY GLOBALIZACE NA LOGISTICKÉ ČINNOSTI, TVORBU A ŘÍZENÍ DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ

Informační, komunikační a dopravní technologie. Výhody nevýhody pro podniky a společnost.

15. TLAČNÝ A TAŽNÝ PRINCIP

Systém Just-in-time, Kanban.

16. ANALÝZA MATERIÁLOVÉHO TOKU

Ideální způsob toku, ukazatele intenzity, objemu a ztrát v toku. Teorie omezení (TOC).

17. NOVÉ TECHNOLOGIE NA PODPORU INFORMAČNÍHO SYSTÉMU V DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCÍCH

EDI, RFID, GPS a možnosti jejich využívání.

18. DODAVATELSKÝ ŘETĚZEC A REVERZNÍ LOGISTIKA

Struktura a význam dodavatelských řetězců, přidaná hodnota v řetězci. Klíčový článek. Third party logistics, outsourcing, vztahy se zákazníky.

19. ŘÍZENÍ DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE

Klíčový článek, partnerské vztahy, outsourcing, 3PL (Third Party Logistic).

20. HODNOCENÍ VÝKONU V DODAVATELSKÉM ŘETĚZCI

Ukazatelé úrovně dodavatelských služeb, nákladů. Logistický controlling a audit.

Literatura:

BEDNÁŘOVÁ, D. Řízení kvality. České Budějovice: JU v ČB EF, 2013. ISBN 978-80-7394-404-9.

VANĚČEK, D. Řízení dodavatelského řetězce. České Budějovice: JU v ČB, EF, 2008, 150 s. ISBN 978-80-7394-078-2.

VANĚČEK, D. Logistika. České Budějovice: JU v ČB, EF, 2008, 178 s. ISBN 978-80-7394-085-0.

VÁCHAL, J., VOCHOZKA, M. a kol.: Podnikové řízení. Praha, Grada 2013. ISBN: 978-80-247-4642-5.

Předmět SZZ: Finanční řízení podniku (KUF/SZFRR)

(KUF/FINAP Finanční analýza a plánování, KEN/MANEK Manažerská ekonomika)

Navazující magisterský studijní program B6208

Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku

1. Základní pojmy finanční analýzy. Předmět FA. Uživatelé FA. Zdroje informací. Cíle a oblasti FA. Metody FA, základní terminologie, teorie rozhodování, kauzalita
2. Systemizace ekonomických ukazatelů. Ukazatele a jejich klasifikace. Systémy ukazatelů - uspořádání a členění
3. Metody rozkladu indexů a diferencí syntetických ukazatelů. Metoda funkcionální, logaritmická, postupná.
4. Teorie indexů. Indexy a rozdíly hodnot. Klasifikace indexů. Rozklady individuálních složených indexů a souhrnných indexů. Shift-share analýza.
5. Interpretace výsledků elementárních metod finanční analýzy (vertikální, horizontální, poměrové, rozdílové ukazatele).
6. Interpretace výsledků vyšších metod finanční analýzy (bankrotní a bonitní modely, matematicko-statistické metody).
7. Ekonomická a tržní přidaná hodnota.
8. Metody mezipodnikového srovnávání. Jednorozměrné a vícerozměrné srovnávací metody. Metody stanovení vah kritérií.
9. Systémy hodnocení výkonnosti podniku, Balanced scorecard.
10. Rating, ranking, scoringové metody, benchmarking - mezipodnikové srovnávání.
11. Reporting, controlling, monitoring, prezentace hospodářských výsledků, výroční zpráva.
12. Hodnocení rozvoje podniku. Jednofaktorová a dvoufaktorová produkční funkce. Statické a dynamické produkční funkce.

13. Produktivita práce a účinnost majetku. Průměrná a mezní účinnost výrobních faktorů. Substituce výrobních faktorů.
14. Optimalizační úlohy a řízení likvidity (výroba, krátkodobý majetek, zásobování, financování, náklady, lidský faktor)
15. Proporciování nákladů. Nákladové typy. Body zvratu. Nelineární průběh nákladů a výnosů
16. Provozní páka. Finanční páka
17. Analýza nákladovosti produkce. Ukazatele nákladovosti a jejich vztahy. Vliv nákladovosti a objemu produkce na dynamiku nákladů a zisku.
18. Finanční strategie, krátkodobé a dlouhodobé plánování, rozpočty
19. Management rizika
20. Ekonomické aspekty krizového managementu, sanační programy
21. Specifické problémy investičního rozhodování, studie proveditelnosti, aplikace reálných opcí

Literatura:

Grünwald, R., Holečková, J. Finanční analýza a plánování podniku. Praha: Ekopress, 2009.

SYNEK, M. a kol. Manažerská ekonomika. Praha, 2011. ISBN 978-80-247-3494-1.

Synek, M., Kopkáně, H., Kubálková, M. Manažerské výpočty a ekonomická analýza. Praha: C.H.Beck, 2009.

Střeleček, F. Proporciování nákladů na výrobu, Provozní a finanční páka. JU Č. Budějovice, 2007.

VILÍMOVÁ, A. Manažerská ekonomika.. Č. Budějovice: ZF JU, 2001. ISBN 80-7040-474-4.

HINDLS, R.-HRONOVÁ, S.-SEGER,J.-FISCHER,J. Statistika pro ekonomy, osmé vydání. Praha, Professional Publishing, 2007. ISBN 978-80-86946-43-6.

STŘELEČEK, F. Stupně efektivnosti nákladů: monografie. Č. Budějovice: ZF JU, 2004. ISBN 80-7040-722-0.