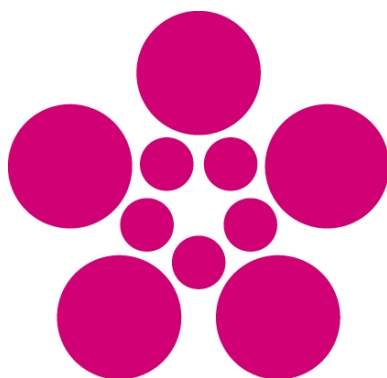


JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

**Ekonomická fakulta**



## **Státní závěrečná zkouška**

studijní program: Ekonomika a management

studijní obor **Účetnictví a finanční řízení podniku**

navazující magisterské

studijní plán – verze 2

## Obsah

1. Důležité termíny, odevzdání diplomové práce .....	3
2. Rámcový postup při SZZ .....	4
3. Výňatek ze studijního a zkušebního řádu JU .....	5
4. Okruhy otázek k SZZ .....	7
Ekonomie .....	8
Finanční řízení podniku .....	12
Účetnictví podniku .....	14
Management podniku .....	17
Finanční trhy a mezinárodní finance .....	20

## Důležité termíny

mezní termín zápočtů a zkoušek za LS	20. 5. 2016	
přihlášky ke státním závěrečným zkouškám	do 29. 2. 2016	
odevzdání diplomové práce	15. 4. 2016	
příprava na státní závěrečnou zkoušku	23. 5. – 3. 6. 2016	(2 týdny)
státní závěrečné zkoušky	6. 6. – 9. 6. 2016	
promoce	27. 6. – 28. 6. 2016	
podzimní termín SZZ	říjen 2016	

Tiskopisy přihlášek ke státní závěrečné zkoušce jsou k dispozici na [www fakulty](http://www.fakulty) (sekce Studenti).

## Odevzdání diplomové práce

Pro studenty všech studijních oborů navazujících magisterských studijních programů, kteří v akademickém roce 2015/2016 splní všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky (studenti končících ročníků) a podali si ve stanoveném termínu (nejpozději do 29. 2. 2016) na studijním oddělení písemnou přihlášku ke státní závěrečné zkoušce konané podle harmonogramu v letním termínu (květnu, červnu) akademického roku 2015/2016 platí následující pokyny:

- ⇒ **diplomové práce** u oborů navazujících magisterských studijních programů musí být odevzdány vedoucímu práce v trojím vyhotovení **nejpozději do 15. 4. 2016**;
- ⇒ studenti všech oborů navazujících magisterských programů odevzdají na studijním oddělení **7x teze** bakalářské práce **nejpozději do 15. 4. 2016**

**Student je povinen vložit elektronickou verzi své závěrečné práce do systému STAG** v souladu s Opatřením rektora o zveřejňování disertačních, diplomových, bakalářských a rigorózních prací studentů JU R 156 z 8. 6. 2010, a to **nejpozději do 15. 4. 2016**. Student, který nevloží ke stanovenému datu elektronickou verzi své závěrečné práce do STAGu, nebude připuštěn k její obhajobě.

## Rámcový postup při SZZ

1. Interní seznámení komise s materiály studenta.
2. Pozvání studenta a představení komisi – tajemník komise.
3. Úvodní slovo předsedy komise.
4. Úvodní slovo studenta k problematice závěrečné práce (dále jen ZP).
5. Seznámení komise s posudky (vedoucí ZP, oponent).
6. Stanovisko studenta k posudkům.
7. Rozprava k závěrečné práci.
8. Zkouška z jednotlivých předmětů:
  - zadání otázky (otázek), např. ve vztahu k ZP (otázky je třeba formulovat z okruhů zveřejněných na <http://www.ef.jcu.cz/studium/informace-pro-koncici-rocniky>, student může požádat o čas na rozmyšlenou),
  - rozprava k zadané otázce.
9. Rozprava k případným problémům či nejasnostem.
10. Interní porada komise, zhodnocení znalostí studenta.
11. Sdělení výsledků obhajoby ZP a SZZ studentovi.

SZZ trvá u jednoho studenta 45 – 60 minut (dle počtu předmětů SZZ), včetně organizačních a administrativních činností. Student si může k obhajobě přinést osnovu prezentace DP a psací potřeby. Dostaví se ke zkoušce ve společenském oděvu.

Na závěr zkušebního dne je provedeno komplexní vyhodnocení denního průběhu SZZ.

## Výňatek ze Studijního a zkušebního řádu Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích

### Článek 30

#### Státní závěrečná zkouška, obhajoby bakalářských a diplomových prací

(1) Řádné ukončení studia v bakalářském, magisterském studijním programu a navazujícím magisterském studijním programu upravují § 45 až § 46 zákona. Podmínky pro konání státních zkoušek upravuje § 53 zákona.

(2) Student může konat státní závěrečnou zkoušku, pokud získal ve skladbě předmětů předepsané studijním programem alespoň počet kreditů rovný šedesátinásobku počtu roků standardní doby studia., Student může konat obhajobu bakalářské nebo diplomové práce, pokud ji odevzdal a zveřejnil podle § 47b zákona a konkretizující vnitřní předpis univerzity o zveřejňování kvalifikačních prací.

(3) Student, který v daném akademickém roce splnil všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky, musí tuto složit nejpozději v následujícím akademickém roce. V případech zvláště zřetele hodných může děkan na žádost studenta termín složení státní závěrečné zkoušky prodloužit. Nesplnění této podmínky je důvodem k ukončení studia pro neplnění požadavku vyplývajících ze studijního programu podle § 56 odst.1 písm. b) zákona.

(4) Státní závěrečná zkouška a její části se klasifikují známkami: „výborně“, „velmi dobře“, „dobře“ a „nevyhověl(a)“.

(5) Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „výborně“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 1,5 a zároveň žádná ze známek nebyla horší než „velmi dobře“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „velmi dobře“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 2,5 a zároveň nejvýše dvě z jejích částí byly klasifikovány známkou „dobře“ a žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „dobře“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je vyšší nebo rovný 2,5 a zároveň žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Je-li některá část státní závěrečné zkoušky hodnocena známkou „nevyhověl(a)“, je celkový výsledek státní závěrečné zkoušky klasifikován známkou „nevyhověl(a)“.

(6) Státní závěrečnou zkoušku, popřípadě její části, lze v případě neúspěchu jednou opakovat při splnění podmínek uvedených v odstavci 3.

(7) Stanovení obsahu, formy a podmínek konání státní závěrečné zkoušky, její organizační zabezpečení včetně zadávání a hodnocení diplomových a případně bakalářských prací upravuje vnitřní norma fakulty, nebo vysokoškolského ústavu.

(8) Pro obhajoby a uznávání kvalifikačních prací platí, že:

- a) jedna (stejná) kvalifikační práce nemůže být uznána jako bakalářská a zároveň jako diplomová pro udělení bakalářského a magisterského akademického titulu,
- b) v případě souběžného jednooborového nebo dalšího jednooborového studia, jedna práce nemůže být uznána pro udělení bakalářského, resp. magisterského akademického titulu ve dvou nebo více studijních programech, resp. oborech.

### **Článek 31**

#### **Celkové hodnocení studia v bakalářském, magisterském a navazujícím magisterském studijním programu**

(1) Celkové hodnocení studia vyjadřuje stupeň studentovy úspěšnosti v průběhu celého studia ve studijním programu, který uskutečňuje fakulta, a klasifikuje se stupnicí: „absolvoval(a) s vyznamenáním“, „absolvoval(a)“, „neabsolvoval(a)“.

(2) Student absolvoval studium s vyznamenáním, jestliže dosáhl vážený studijní průměr za dobu celého studia nejvýše 1,50 a státní závěrečnou zkoušku vykonal s celkovým prospěchem „výborně“.

(3) Student je hodnocen stupněm „neabsolvoval(a)“, pokud v termínu stanoveném v čl. 4 odst. 3 nebo čl. 30 odst. 3 nesložil státní závěrečnou zkoušku.

## **Okruhy otázek k SZZ**

### **Předměty SZZ:**

1. Ekonomie
2. Finanční řízení podniku
3. Účetnictví podniku
4. Management podniku
5. Finanční trhy a mezinárodní finance

## OKRUHY PRO SZZ – NAVAZUJÍCÍ MAGISTERSKÉ STUDIUM

### studijní obor: ÚČETNICTVÍ A FINANČNÍ ŘÍZENÍ PODNIKU

#### POVINNÉ PŘEDMĚTY

**Předmět SZZ: Ekonomie (KEN/SZEK)**

(KEN - MIE2/KMI2N Mikroekonomie 2, KEN - MAE2/KMA2N Makroekonomie 2)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

#### 1. CHOVÁNÍ A ROZHODOVÁNÍ SPOTŘEBITELE

Model chování spotřebitele, dokonalé substituty, dokonalé komplementy, nežádoucí statky, neutrální statky, nasycení, rozpočtové omezení spotřebitele. PCC, ICC, Engelova křivka. Substituční efekt, důchodový efekt, Slutského rovnice.

#### 2. PRODUKCE

Popis technologických omezení. Produkční funkce v krátkém období. Produkční funkce v dlouhém období, technická míra substituce, nákladové optimum.

#### 3. CHOVÁNÍ FIRMY – ANALÝZA NÁKLADŮ, PŘÍJMU A ZISKU FIRMY

Náklady firmy v krátkém období. Náklady firmy dlouhém období. Vztah mezi krátkodobými a dlouhodobými náklady, obalová křivka, minimalizace nákladů, Optimální velikost závodu. Vliv změny cen vstupů na náklady firmy. Příjmy firmy celkové, průměrné a mezní v různých tržních strukturách.

#### 4. FIRMA V POSTAVENÍ DOKONALÉ KONKURENCE, ROZHODOVÁNÍ MONOPOLISTICKÉ FIRMY O VÝSTUPU A CENĚ

Volba výstupu dokonale konkurenční firmou. Výstup, nabídka v krátkém a dlouhém období, efektivnost. Firma v monopolistické konkurenci v krátkém období. Rovnováha v dlouhém období. Chamberlainův model. Efektivnost monopolistické konkurence.



## 5. OPTIMÁLNÍ VÝSTUP FIRMY V PODMÍNKÁCH OLIGOPOLU

Koluzní oligopol, Cournotův oligopol, Oligopol s cenovým vůdcem (dominantní firma). Stackelbergův model. Modely založené na teorii her, teorie her, vězňovo dilema, výplatní matice.

## 6. OPTIMÁLNÍ VÝSTUP FIRMY V PODMÍNKÁCH MONOPOLU

Příčiny vzniku monopolu, rysy monopolu. Volba optimálního výstupu monopolu. Stanovení ceny monopolem. Monopolní zisk. Cenová diskriminace.

## 7. VŠEOBECNÁ ROVNOVÁHA

Efektivnost, Edgeworthův diagram, efektivní alokace. Efektivnost ve výrobě. Směna, efektivnost směny. Výrobně spotřební efektivnost. Dosahování všeobecné rovnováhy.

## 8. TRH VÝROBNÍCH FAKTORŮ – TRH PRÁCE

Volba optimálního poptávaného množství práce v krátkém a dlouhém období. Lidský kapitál, náklady na vzdělání. Rozklad substitučního a důchodového efektu u individuální nabídky práce.

## 9. TRH VÝROBNÍCH FAKTORŮ - TRH KAPITÁLU

Investiční rozhodování. Investiční rozhodování pro více období. Investiční rozhodování v kontextu rizika.

## 10. EKONOMIE RIZIKA A NEJISTOTY

Ekonomické chování za rizika a nejistoty. Preference směřování rizik, formy redukce rizik, riziko a poptávka, investorova volba, volba mezi riskem a návratností, volba mezi investory – diverzifikace.

## 11. TRŽNÍ SELHÁNÍ A MIKROEKONOMICKÁ POLITIKA STÁTU

Institucionální rámec ekonomiky, mikroekonomická politika zaměřená na překonání tržních selhání. Externality a podmínky efektivnosti. Veřejné statky a efektivnost, optimální množství veřejného statku. Asymetrická informace, morální hazard.

## 12. MAKROEKONOMICKÁ ROVNOVÁHA V DVOUSEKTOROVÉM, TŘÍSEKTOROVÉM A ČTYŘSEKTOROVÉM MODELU EKONOMIKY

Určení rovnovážné úrovně výstupu v dvousektorovém modelu ekonomiky. Určení rovnovážné úrovně výstupu v třísektorovém modelu ekonomiky. Určení rovnovážné úrovně výstupu v čtyřsektorovém modelu ekonomiky. Úniky z výdajového proudu. Multiplikátory a multiplikační efekty.

### 13. MAKROEKONOMICKÁ INVESTIČNÍ FUNKCE

Makroekonomická investiční funkce, makroekonomická investiční poptávka

### 14. KŘIVKA IS

Křivka IS - význam křivky IS, charakteristika IS funkce, determinanty IS funkce, IS funkce v keynesiánském a monetaristickém přístupu. Parametr citlivosti investic na úrokovou míru. Faktory ovlivňující parametr  $b$ .

### 15. KŘIVKA LM

Křivka LM - význam křivky LM, rovnováha na trhu peněz, charakteristika a odvození křivky LM, determinanty LM funkce.

### 15. MODEL IS-LM A JEHO FORMALIZACE

Současná rovnováha na trhu finálních statků a na trhu peněz. Model IS – LM. Algebraické a grafické odvození, hlavní determinanty, nerovnováhy v modelu IS-LM a jejich vyrovnání.

### 16. AKOMODAČNÍ POLITIKA

Fiskální politika a její účinky v modelu IS-LM. Monetární politika a její účinky v modelu IS-LM. Transmisní mechanismus.

### 17. SPOTŘEBA A SPOTŘEBNÍ FUNKCE

Makroekonomická spotřební funkce. Teorie životního cyklu. Teorie permanentního důchodu. Spotřeba – empirie.

### 18. INVESTICE DO FIXNÍHO KAPITÁLU, DO BYTOVÉ VÝSTAVBY A DO ZÁSOB.

Investice do fixního kapitálu. Žádoucí kapitálová zásoba. Nájemný náklad kapitálu. Přizpůsobení kapitálové zásoby. Akcelerační model. Investice do bytové výstavby.  $q$ -teorie investic. Investice do zásob. Zásoby v hospodářském cyklu.

### 19. OTEVŘENÁ EKONOMIKA, MOBILITA KAPITÁLU

Teorie měnového kurzu. Úrokový diferenciál. Mobilita kapitálu.

### 20. MODEL IS – LM – BP

Platební bilance a křivka BP. Analýza modelu IS-LM-BP. Dokonalá kapitálová mobilita v podmínkách pevných a pružných měnových kurzů a účinky fiskální a monetární politiky. Politika „ožebrač bližního svého“.

## 21. HOSPODÁŘSKÝ RŮST A ROZVOJ

Neoklasický model růstu. Teorie endogenního růstu a ekonomie strany nabídky. Nová ekonomie. Kolísání výstupu, hospodářské cykly, teorie reálných hospodářských cyklů, mechanismus šíření. Ekonomický rozvoj – podstata a měření.

## 22. AGREGÁTNÍ NABÍDKA

Agregátní nabídka v krátkém a dlouhém období. Odvození křivky agregátní nabídky. Poloha, sklon a body ležící mimo křivku agregátní nabídky. Klasická a keynesiánská křivka agregátní nabídky. Ovlivňování agregátní nabídky. Klasický model trhu práce. Rozšíření AS o inflaci a očekávání.

## 23. AGREGÁTNÍ POPTÁVKA

Odvození křivky agregátní poptávky. Rovnice křivky agregátní poptávky. Poloha, sklon a body ležící mimo křivku agregátní poptávky. Vertikální křivka agregátní poptávky. Ovlivňování agregátní poptávky.

## 24. TEORIE DRŽBY PENĚŽ, NABÍDKA PENĚŽ

Poptávka po penězích. Základní vlastnosti poptávky po penězích. Kvantitativní teorie peněz. Neutralita peněz. Teorie držby peněz. Nabídka peněz. Peněžní multiplikátory.

## 25. NEZAMĚSTNANOST, INFLACE, ROZPOČTOVÉ DEFICITY A VÝSTUP

Mzdová strnulost. Lucasova křivka agregátní nabídky. Výstup, nezaměstnanost a inflace – očekávání a přizpůsobení. Phillipsova křivka, Okunův zákon. Náklady spojené s nezaměstnaností a inflací. Léčení inflace.

### Literatura:

HLADKÝ Jan a Ivana LEITMANOVÁ. *Mikroekonomie II*. České Budějovice, ZF JU, 2000. ISBN 80-7040-466-3.

HOŘEJŠÍ Bronislava et al. *Mikroekonomie*. dotisk 5. aktualizovaného vydání Praha: Management Press, 2010. ISBN 978-80-7261-218-5.

HOLMAN Robert. *Mikroekonomie: středně pokročilý kurz*. 2. aktualiz. vyd. Praha: C.H. Beck, 2007. xvi, ISBN 978-80-7179-862-0.

SOBEL, Russell S. *Understanding microeconomics*. 12th ed. Mason: South-Western / Cengage Learning, 2009, xxii, 504 s. ISBN 9780324583892.

PINDYCK, Robert S a Daniel L RUBINFELD. *Microeconomics*. 7th ed.,. Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall, c2009, xxxii, 736 s. ISBN 9780132080231.

FALTOVÁ LEITMANOVÁ, I, HLADKÝ, J. *Makroekonomie II*. České Budějovice, ZF JU, 2005. ISBN 80-7040-772-7.

DORNBUSCH, Rudiger, FISCHER, Stanley a STARTZ, Richard. *Macroeconomics*. 10th ed. Boston: McGraw-Hill/Irwin, 2008. xxii, ISBN 978-0-07-312811-5.

HOLMAN, Robert. *Makroekonomie: středně pokročilý kurz*. 2. vyd. Praha: C.H. Beck, 2010. xiv, Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7179-861-3.

MACH, Miloš. *Makroekonomie II pro magisterské (inženýrské) studium*. Část 1, 2. 3. vyd. Slaný: Melandrium, 2001. ISBN 80-86175-18-9.

SOUKUP, Jindřich et al. *Makroekonomie: moderní přístup*. Vyd. 1. Praha: Management Press 2007, 514 s. ISBN 978-80-7261-174-4.

### **Předmět SZZ: Finanční řízení podniku (KUF/SZFRP)**

(KUF - FNP2/KFP2 Finance podniku II, KUF – FINAP/KFNAP Finanční analýza a plánování)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

#### **Okruh Finance podniku II.**

1. Cíle, principy a specifika investičního rozhodování a dlouhodobého financování.
2. Investiční projekty a předinvestiční příprava.
3. Plánování peněžních toků investičních projektů a způsoby jejich vymezení.
4. Nákladová kritéria výběru projektů.
5. Výnosové metody hodnocení efektivnosti investic.
6. Metody hodnocení efektivnosti založené na zisku.
7. Požadovaná výnosnost. Vliv daní, úroků a inflace na investiční rozhodování.
8. Riziko a jeho měření. Vliv rizika na časovou hodnotu peněz.
9. Aplikace rizika v investičním rozhodování.
10. Finanční investice podniku (model oceňování kapitálových aktiv, diverzifikace, modely rizikové premie).
11. Zdroje dlouhodobého financování a náklady kapitálu.
12. Optimální kapitálová struktura. Bod indiference KS.
13. Finanční páka, provozní páka, celková páka - vliv na optimální kapitálovou strukturu.

14. Interní zdroje financování.
15. Externí zdroje financování podnikových investic.
16. Leasingové financování investic.
17. Financování investic pomocí zahraničního kapitálu.
18. Oceňování podniku.
19. Kolektivní investování a podílové investiční fondy.

### **Okruh Finanční analýza a plánování**

1. Základní pojmy finanční analýzy. Předmět FA. Uživatelé FA. Zdroje informací. Cíle a oblasti FA. Metody FA.
2. Systemizace ekonomických ukazatelů. Ukazatele a jejich klasifikace. Systémy ukazatelů - uspořádání a členění.
3. Metody rozkladu indexů a diferencí syntetických ukazatelů. Metoda funkcionální, logaritmická, postupná.
4. Teorie indexů. Indexy a rozdíly hodnot. Klasifikace indexů. Rozklady individuálních složených indexů a souhrnných indexů. Shift-share analýza. Ekonomický normál.
5. Analýza poměrových a rozdílových finančních ukazatelů. Fondy finančních prostředků. Rentabilita. Aktivita. Zadluženost. Likvidita. Tržní ukazatele.
6. Ekonomická a tržní přidaná hodnota. EVA entity. EVA equity.
7. Metody mezipodnikového srovnávání. Jednorozměrné a vícerozměrné srovnávací metody. Grafické znázornění. Metody stanovení vah kritérií.
8. Hodnocení rozvoje podniku. Jednofaktorová a dvoufaktorová produkční funkce. Statické a dynamické produkční funkce.
9. Produktivita práce a účinnost majetku. Průměrná a mezní účinnost výrobních faktorů. Substitute výrobních faktorů.
10. Proporcionování nákladů. Nákladové typy. Body zvratu. Nelineární průběh nákladů a výnosů. Provozní páka. Finanční páka. Celková páka.
11. Analýza nákladovosti produkce. Ukazatele nákladovosti a jejich vztahy. Vliv nákladovosti a objemu produkce na dynamiku nákladů a zisku.
12. Klasifikační modely a metody. Predikční a diagnostické modely. Tvorba a hodnocení klasifikačních modelů. Diskriminační analýza.

### **Literatura:**

GRÜNWARD, R., HOLEČKOVÁ, J. (2009). *Finanční analýza a plánování podniku*. Praha: Ekopress.

HINDLS, R. a kol. (2007). *Statistika pro ekonomy*. Praha: Professional Publishing.

MAŘÍK, M. a kol. (2011). *Metody oceňování podniku*. Praha: Ekopress.

SEDLÁČEK, J. (2011). *Finanční analýza podniku..* Brno: Computer Press.

STŘELEČEK, F. (2007). *Proporcionování nákladů na výrobu, Provozní a finanční páka.* JU Č. Budějovice.

STŘELEČEK, F. (2004). *Stupně efektivnosti nákladů: monografie.* Č. Budějovice: ZF JU.

SYNEK, M., KOPKÁNEŽ, H., KUBÁLKOVÁ, (2009). M. *Manažerské výpočty a ekonomická analýza.* Praha: C.H.Beck.

VALACH, J. (2011). *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování.* Praha: EKOPRES.

### **Předmět SZZ: Účetnictví podniku (KUF/SZUCP)**

(KUF – SSU/KSSU Speciální seminář k účetnictví, KUF – MAUC/KMAUC Manažerské účetnictví, KUF – UA/KUA Účetní auditing, KUF - FUC2/KFUC2 Mezinárodní standardy účetního výkaznictví)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

### **Okruh Finanční účetnictví**

Aktualizace učiva účetnictví na aktuální účetní období dle změn, které byly přijaty v novelách zákonů dle tematických celků:

1. Úvod do účetnictví jako informačního systému podniku.
2. Dlouhodobý majetek (hmotný, nehmotný, finanční).
3. Zúčtovací vztahy - pohledávky a závazky.
4. Zásoby.
5. Vlastní kapitál a cizí kapitál.
6. Náklady a výnosy, výsledek hospodaření.
7. Účetní uzávěrka a závěrka, rozbor údajů výkazů.

### **Okruh Manažerské účetnictví**

#### **1. VZTAH FINANČNÍHO, NÁKLADOVÉHO A MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ.**

Cíl, obsah a formy manažerského účetnictví, jednookruhová a dvouokruhová soustava účetních informací, členění nákladů, controlling, jeho podstata a význam, role controllingu ve strategickém a operativním řízení.

#### **2. ŘÍZENÍ EFEKTIVNOSTI, HOSPODÁRNOSTI A ÚČINNOSTI.**

Řízení nákladů, analýza nákladů, bod zvratu, řízení po linii výkonů.

### 3. KALKULAČNÍ SYSTÉM.

Druhy kalkulací, kalkulační metody, kalkulace variabilních nákladů, kalkulace plných nákladů, kalkulační systémy, vztah kalkulací k podnikovému zisku.

### 4. ROZPOČTY, VNITROPODNIKOVÉ CENY.

Metody sestavování rozpočtů, formy a druhy rozpočtů, řízení režijních nákladů, manažerské účetnictví po linii odpovědnosti, řízení odpovědnostních středisek, cenová rozhodování, tvorba cen.

### 5. ŘÍZENÍ OCHYLEK.

Metoda standardních nákladů a výnosů, rozdílové metody řízení hospodárnosti, analýza a vyhodnocování odchylek.

## **Okruh Účetní auditing**

1. Podstata auditu, jeho cíle a obecné principy.
2. Legislativní úprava auditorské činnosti.
3. Etika v auditorské činnosti.
4. Činnosti auditora před uzavřením auditní zakázky.
5. Činnosti auditora při identifikaci rizika a stanovení materiality.
6. Plánování auditu.
7. Důkazní informace a jejich vyhodnocení.
8. Zpráva auditora, auditorské výroky.
9. Spis auditora, události mezi datem účetní závěrky a vydáním výroku.
10. Podvody a trestní odpovědnost auditora. Opatření proti legalizaci výnosů z trestné činnosti.

## **Okruh Mezinárodních standardů účetního výkaznictví**

1. Úvod do IFRS. Koncepční rámec. Americké předpisy US GAAP.
2. Metodické zásady vykazování dle IFRS a US GAAP.
3. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – vykazování aktiv.
4. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – vykazování pasiv.
5. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – vykazování nákladů.
6. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – vykazování výnosů.
7. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – oceňování položek při vzniku.
8. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – oceňování položek k rozvahovému dni.
9. Hlavní rozdíly mezi IFRS a českými předpisy – principy odpisování aktiv.
10. Výkazy sestavované v souladu s IFRS.

## **Literatura:**

DELOITTE, KA ČR. (2012). *Příručka pro provádění auditu*. Praha: KA ČR.

Drábková, Z., Kouřilová J. (2009). *Kreativní účetnictví ve vazbě na účetní podvody*. České Budějovice, Jihočeská univerzita, Ekonomická fakulta.

- Dvořáková, D. (2011). *Finanční účetnictví a výkaznictví podle mezinárodních standardů IFRS*, 3. akt. vyd. Brno.
- Fibířová, J., Šoljaková, L., Wagner, J. (2015). *Manažerské účetnictví. Nástroje a metody*. Wolters Kluwer.
- KA ČR. (2011). *Etický kodex Komory auditorů ČR*. [on-line]. Praha, Komora auditorů České republiky.
- KA ČR. (2014). *Mezinárodní auditorské standardy*. Praha: KA ČR.
- Král, B. (2010). *Manažerské účetnictví*. 3., dopl. a aktualiz. vyd. Praha: Management Press.
- Krupová, L. (2009). *Mezinárodní standardy účetního výkaznictví*. Praha.
- Mackenzie, B., Coetsee, D., Njikizana, T., Selbst, T. (2013). *International Financial Reporting Standards*. UK.
- Mantone, S. P. (2013). *Using Analytics to Detect Possible Fraud: Tools and Techniques*. UK: Wiley.
- Mládek, R. (2009). *Postupy účtování podle IFRS*. Praha.
- Mullerová, L. (2013). *Auditing pro managery*. Praha: Aspi.
- Ryneš, P. (2016). *Podvojně účetnictví a účetní závěrka: průvodce podvojným účetnictvím*. Olomouc: ANAG.
- Schiffer, V. (2009). *Vnitřní kontrolní systém*. Praha: Aspi.
- Šoljaková, L. a kol. (2011). *Nákladové účetnictví v příkladech a úlohách*. Praha: VŠE.

*České účetní standardy pro podnikatele.*

*Vyhláška č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojněho účetnictví.*

*Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví.*

*Zákon č. 93/2009 Sb., o auditorech.*



## POVINNĚ VOLITELNÉ PŘEDMĚTY

### **Předmět SZZ: Management podniku (KŘE/SZMP)**

(KŘE - MAN2/QMAN2 Management II, KŘE – SPF/QSPF Strategie a projektování firmy)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

#### 1. MANAGEMENT KORPOPRACÍ

Podniky a organizace 21. století, charakteristiky úspěšnosti. Management korporací, včetně evropských společností, evropských hospodářských zájmových sdružení a evropských družstevních společností.

#### 2. MEZINÁRODNÍ DIMENZE MANAGEMENTU

Řízení nadnárodních organizací, interkulturální prostředí. Celosvětový komparativní management. Organizační kultura a výkonnost firmy, kritické faktory v řízení firem. Internacionalizace řízení a management v oblasti mobility manažerů. Multikulturální komunikace.

#### 3. ŽIVOTNÍ CYKLUS ORGANIZACÍ

Vývoj životního cyklu organizace, faktory ovlivňující vývoj organizace, etapy životního cyklu dle Millera a Friesena, model životního cyklu dle L. Greinera. Využití znalostí životního cyklu v managementu. Strategie rozhodování v životním cyklu, v podnikatelském prostředí a ovlivňování vývoje organizace.

#### 4. PODNIKATELSKÁ SESKUPENÍ

Podnikatelská seskupení. Koordinace, koncepční řízení a prosazování zájmů jednotné koncepce a politiky podnikatelského seskupení. Ovlivňování, ovládání a řízení podnikatelských seskupení, koncern, koncernové závody.

#### 5. SÍŤOVÉ ORGANIZAČNÍ STRUKTURY

Organizační strategie a architektura, volný trh a mezi organizační vztahy, tvorba podnikatelských síťových organizačních struktur. Proces zapojování do mezinárodních a nadnárodních společenství, sítě spolupráce.

## 6. STRATEGICKÉ ALIANCE A DYNAMIKA ŘÍZENÍ

Strategické aliance, jejich typologie. Outsourcing, offshoring, aliance, fúze, akvizice. Slabé a silné stránky aliancí, klíčové faktory úspěchu strategických aliancí.

## 7. ORGANIZAČNÍ ARCHITEKTURA

Metodický přístup k vytváření organizační strategie, organizační vztahy a struktury. Základní části a koordinační mechanismy v rámci organizačních struktur a jejich využití v řízení. Divizní organizační struktury, tvorba a vývoj strategických podnikatelských jednotek, virtuální organizace.

## 8. VEDENÍ A LEADERSHIP

Vedení pracovníků a význam vedení v managementu lidských zdrojů. Nové přístupy k řízení lidských zdrojů a využití lidského potenciálu. Nové dimenze manažerských stylů. Efektivní styl vedení, chování a rozhodování vůdce a leadera. Trh práce, nové faktory na trhu pracovních sil.

## 9. MODERNÍ METODY V ŘÍZENÍ ORGANIZACÍ

Kvalita manažerského řízení. Zlepšování výkonnosti, kvality, transformace, restrukturalizace, revitalizace. Certifikace, controlling, audit, reporting.

## 10. KRIZOVÝ MANAGEMENT

Metody krizového managementu, role krizového manažera, analýza a typy rizik. Krizové plány. Krizová matice, stanovení a realizace krizových strategií.

## 11. SPOLEČENSKÁ A SOCIÁLNÍ ODPOVĚDNOST

Společenská a sociální odpovědnost. Principy a nástroje etického řízení. Etický kodex. Podniková kultura a začleňování společenské a sociální odpovědnosti do strategie organizace.

## 12. STRATEGICKÝ MANAGEMENT

Význam a vývojové fáze strategického managementu; Proces strategického managementu.

## 13. STRATEGICKÉ MYŠLENÍ

Úvod do strategického myšlení, Myšlení ve variantách, Systémové myšlení, Interdisciplinární myšlení, Tvůrčí způsob myšlení, Syntéza exaktního a intuitivního myšlení, Myšlení v čase, Zpětnovazebné myšlení a další varianty strategického myšlení.

#### 14. STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, FORMULOVÁNÍ VIZE, MISE, CÍLE

Koncept strategického řízení, Správné formulování vize, mise, cíle. Dělení cílů dle času. Specifika při stanovování cílů.

#### 15. STRATEGICKÁ ANALÝZA OKOLÍ PODNIKU

Metody analýzy obecného a oborového okolí podniku. Specifika vnějších analýz při formulaci „corporate“, „business“, a „functional“ strategií.

#### 16. STRATEGICKÁ ANALÝZA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ FIRMY

Analýza interního okolí firmy, Hodnotový řetězec, 7S Model, silné a slabé stránky podniku.

#### 17. TVORBA, FORMULACE, VÝBĚR A IMPLEMENTACE STRATEGIE

Tvorba strategie, Hierarchie firemních strategií, Modely základní strategie dle Portera, Výběr optimální strategie, Implementace strategie.

#### 18. REALIZACE, HODNOCENÍ A KONTROLA STRATEGIE

Realizace strategie, Význam kontroly, Formy kontroly, Měření výkonnosti organizace.

### Literatura:

HUČKA, M., KISLINGEROVÁ, E., MALÝ, M. (2011). *Vývojové tendence velkých podniků. Podniky 21. století.*

CEJTHAMR, V., DĚDINA, J. (2010). *Management a organizační chování.*

DYTRT, Z. a kol. (2012). *Odpovědný management v podnikání*

CHARVÁT J. (2006). *Firemní strategie pro praxi.*

DĚDINA, J., ODCHÁZEL, J. (2007) *Management a moderní organizování firmy*

MALLYA, T. (2007). *Základy strategického řízení a rozhodování.*

MINÁROVÁ M., MALÁ, D. (2011). *Strategický manažment*

NENADÁL, J. et al. (2008). *Moderní management jakosti: principy, postupy, metody.*

SMEJKAL, V., RAIS, K. (2013). *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích.*

Zákon č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích)

ZELENÝ, Z. (2011). *Hledání vlastní cesty*.

JOHNSON, G., SCHOLES, K. (2011). *Exploring Corporate Strategy*

WEIHRICH, H., CANNICE, M., KOONTZ, H. (2013). *Management . A global, Innovative, and Entrepreneurial Perspective*.

**Předmět SZZ: Finanční trhy a mezinárodní finance (KUF/SZFTM)**

(KUF – FT/KFT Finanční trhy, KUF – MFIN/KMFIN Mezinárodní finance)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

**Okruh Finanční trhy**

1. Finanční trhy v ekonomickém systému, funkce finančních trhů, efektivita finančních trhů, členění finančních trhů.
2. Úroková míra, teorie úrokových měr, druhy úrokových měr.
3. Výnos, riziko a likvidita investičních instrumentů, měření výnosů, rizika a likvidity, členění výnosů a rizika, likvidita investičního instrumentu a trhu.
4. Výnos a riziko portfolia, efektivní hranice, výběr optimálního portfolia, přímka kapitálového trhu (CML), Model CAPM.
5. Globální, odvětvová a firemní fundamentální analýza, metody a modely stanovení vnitřní hodnoty akcie, vstupy pro modely pro výpočet vnitřní hodnoty, dividendové diskontní modely, ziskové modely, historické modely, cash-flow modely.
6. Technická analýza, podstata a základní principy technické analýzy, Dow Theory, metody a nástroje technické analýzy, formace a indikátory technické analýzy.
7. Psychologická analýza, Le Bonova psychologie davu, Kostolanyho investiční psychologie, Keynesova investiční psychologie, Drasnarova investiční psychologie, teorie spekulativních bublin.
8. Teorie efektivních trhů, předpoklady, formy a charakteristiky efektivního trhu, model náhodné procházky, anomálie narušující efektivitu trhu, behaviorální finance.

9. Burza - pojem, funkce a význam, druhy burz, burzovní systém a jeho složky.
10. Emise cenných papírů, druhy emise, emisní zprostředkovatelé, průběh veřejné nabídky akcií, průběh veřejné nabídky dluhopisů.
11. Kolektivní investování, subjekty kolektivního investování, právní formy investičních fondů, členění fondů kolektivního investování.
12. Ostatní institucionální investoři na kapitálových trzích - penzijní fondy, pojišťovny a obchodníci s cennými papíry.

### **Okruh Mezinárodní finance**

1. Platební bilance země, její definice, význam a struktura. Salda platební bilance. Investiční pozice země, zahraniční dluh. Platební bilance, devizový trh a devizový kurz - vzájemná provázanost.
2. Devizový trh, vymezení, funkce, organizace devizového trhu, subjekty na devizovém trhu. Kotace devizových kurzů. Základní typy transakcí na devizovém trhu.
3. Intervence centrálních bank na devizových trzích. Vliv devizových intervencí centrální banky na utváření kursu.
4. Režimy devizových kurzů. Mezinárodní měnový systém.
5. Zákon jedné ceny a mechanismus zbožové tržní arbitráže. Teorie parity kupní síly, relativní a absolutní verze. Reálný devizový kurz a index reálného devizového kurzu.
6. Fisherovy vztahy, nekrytá úroková parita a nekrytá úroková arbitráž. Podmínka kryté úrokové parity. Vztah mezi termínovým devizovým kursem a budoucím promptním kursem. Ustanovení rovnovážného devizového kursu v krátkém období v souvislosti s paritou úrokových sazeb.
7. Hedging devizové expozice. Zajištění pomocí forwardu. Zajištění na peněžním trhu. Zajištění pomocí devizových futures. Zajištění pomocí devizové opce.
8. Forwardový kontrakt na cizí měnu.
9. Swapové devizové kontrakty. Měnové swapy a devizové (FX) swapy.
10. Měnové futures kontrakty.
11. Měnové opční kontrakty.

## Literatura:

DURČÁKOVÁ, J., MANDEL, M. (2011). *Mezinárodní finance*. 3., rozš. a dopl. vyd. Praha: Management Press.

REJNUŠ, O. (2012). *Peněžní ekonomie: (finanční trhy)*. Brno: Akademické nakladatelství CERM.

NÝVLTOVÁ, R., REŽŇÁKOVÁ, M. (2007). *Mezinárodní kapitálové trhy*. Praha: Grada.

REVENDA, Z. (2012). *Peněžní ekonomie a bankovníctví*. Praha: Management Press.

VESELÁ, J. (2011). *Investování na kapitálových trzích*. 2., aktualiz. vyd. Praha: WoltersKluwer Česká republika, 2011.