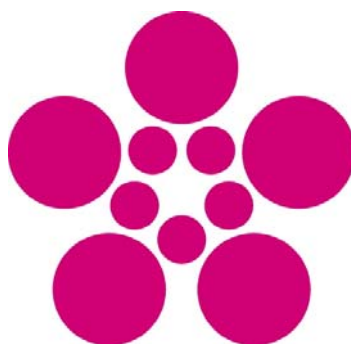


JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Ekonomická fakulta



Státní závěrečná zkouška

studijní program: Ekonomika a management

studijní obor **Řízení a ekonomika podniku**, verze 2

navazující magisterské studium

Obsah

1. Důležité termíny, odevzdání diplomové práce	3
2. Rámcový postup při SZZ	4
3. Výňatek ze studijního a zkušebního řádu JU	5
4. Okruhy otázek k SZZ	7
Ekonomie	8
Řízení podniku II	12
Řízení kvality	15
Finanční řízení podniku	17

Důležité termíny

mezní termín zápočtů a zkoušek za LS	13. 5. 2016	
přihlášky ke státním závěrečným zkouškám	do 29. 2. 2016	
odevzdání diplomové práce	15. 4. 2016	
příprava na státní závěrečnou zkoušku	16. 5. – 27. 5. 2016	(2 týdny)
státní závěrečné zkoušky	30. 5. – 3. 6. 2016	
promoce	27. 6. – 28. 6. 2016	
podzimní termín SZZ	říjen 2016	

Tiskopisy přihlášek ke státní závěrečné zkoušce jsou k dispozici na [www fakulty](http://www.fakulta.cz) (sekce Studenti).

Odevzdání diplomové práce

Pro studenty všech studijních oborů navazujících magisterských studijních programů, kteří v akademickém roce 2015/2016 splní všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky (studenti končících ročníků) a podali si ve stanoveném termínu (**nejpozději do 29. 2. 2016**) na studijním oddělení písemnou přihlášku ke státní závěrečné zkoušce konané podle harmonogramu v letním termínu (květnu, červnu) akademického roku 2015/2016 platí následující pokyny:

- ⇒ **diplomové práce** u oborů navazujících magisterských studijních programů musí být odevzdány vedoucímu práce v trojím vyhotovení **nejpozději do 15. 4. 2016**;
- ⇒ studenti všech oborů navazujících magisterských programů odevzdají na studijním oddělení **7x teze** diplomové práce **nejpozději do 15. 4. 2016**.

Student je povinen vložit elektronickou verzi své závěrečné práce do systému STAG v souladu s Opatřením rektora o zveřejňování disertačních, diplomových, bakalářských a rigorózních prací studentů JU R 156 z 8. 6. 2010, a to **nejpozději do 15. 4. 2016**. Student, který nevloží ke stanovenému datu elektronickou verzi své závěrečné práce do STAGu, nebude připuštěn k její obhajobě.

Rámcový postup při SZZ

1. Interní seznámení komise s materiály studenta.
2. Pozvání studenta a představení komisi – tajemník komise.
3. Úvodní slovo předsedy komise.
4. Úvodní slovo studenta k problematice závěrečné práce (dále jen ZP).
5. Seznámení komise s posudky (vedoucí ZP, oponent).
6. Stanovisko studenta k posudkům.
7. Rozprava k závěrečné práci.
8. Zkouška z jednotlivých předmětů:
 - zadání otázky (otázek), např. ve vztahu k ZP (otázky je třeba formulovat z okruhů zveřejněných na <http://www.ef.jcu.cz/studium/informace-pro-koncici-rocniky>, student může požádat o čas na rozmyšlenou),
 - rozprava k zadané otázce.
9. Rozprava k případným problémům či nejasnostem.
10. Interní porada komise, zhodnocení znalostí studenta.
11. Sdělení výsledků obhajoby ZP a SZZ studentovi.

SZZ trvá u jednoho studenta 45 – 60 minut (dle počtu předmětů SZZ), včetně organizačních a administrativních činností. Student si může k obhajobě přinést osnovu prezentace DP a psací potřeby. Dostaví se ke zkoušce ve společenském oděvu.

Na závěr zkušebního dne je provedeno komplexní vyhodnocení denního průběhu SZZ.

Výňatek ze Studijního a zkušebního řádu Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích

Článek 30

Státní závěrečná zkouška, obhajoby bakalářských a diplomových prací

(1) Řádné ukončení studia v bakalářském, magisterském studijním programu a navazujícím magisterském studijním programu upravují § 45 až § 46 zákona. Podmínky pro konání státních zkoušek upravuje § 53 zákona.

(2) Student může konat státní závěrečnou zkoušku, pokud získal ve skladbě předmětů předepsané studijním programem alespoň počet kreditů rovný šedesátinásobku počtu roků standardní doby studia, a vypracoval a v určeném termínu odevzdal diplomovou práci, případně bakalářskou práci, jestliže byla předepsána.

(3) Student, který v daném akademickém roce splnil všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky, musí tuto složit nejpozději v následujícím akademickém roce. V případech zvláště zřetele hodných může děkan, nebo ředitel vysokoškolského ústavu na žádost studenta termín složení státní závěrečné zkoušky prodloužit. Nesplnění této podmínky je důvodem k ukončení studia pro neplnění požadavku vyplývajících ze studijního programu podle § 56 odst.1 písm. b) zákona.

(4) Státní závěrečná zkouška a její části se klasifikují známkami: „výborně“, „velmi dobře“, „dobře“ a „nevyhověl(a)“.

(5) Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „výborně“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 1,5 a zároveň žádná ze známek nebyla horší než „velmi dobře“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „velmi dobře“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 2,5 a zároveň nejvýše dvě z jejích částí byly klasifikovány známkou „dobře“ a žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „dobře“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je vyšší nebo rovný 2,5 a zároveň žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Je-li některá část státní závěrečné zkoušky hodnocena známkou „nevyhověl(a)“, je celkový výsledek státní závěrečné zkoušky klasifikován známkou „nevyhověl(a)“.

(6) Státní závěrečnou zkoušku, popřípadě její části, lze v případě neúspěchu jednou opakovat při splnění podmínek uvedených v odstavci 3.

(7) Stanovení obsahu, formy a podmínek konání státní závěrečné zkoušky, její organizační zabezpečení včetně zadávání a hodnocení diplomových a případně bakalářských prací upravuje vnitřní norma fakulty, nebo vysokoškolského ústavu.

Článek 31

Celkové hodnocení studia v bakalářském, magisterském a navazujícím magisterském studijním programu

(1) Celkové hodnocení studia vyjadřuje stupeň studentovy úspěšnosti v průběhu celého studia ve studijním programu, který uskutečňuje fakulta nebo JU a vysokoškolský ústav, a klasifikuje se stupnicí: „absolvoval(a) s vyznamenáním“, „absolvoval(a)“, „neabsolvoval(a)“.

(2) Student absolvoval studium s vyznamenáním, jestliže dosáhl vážený studijní průměr za dobu celého studia nejvýše 1,50 a státní závěrečnou zkoušku vykonal s celkovým prospěchem „výborně“.

(3) Student je hodnocen stupněm „neabsolvoval(a)“, pokud v termínu stanoveném v čl. 4 odst. 3 nebo čl. 30 odst. 3 nesložil státní závěrečnou zkoušku.

Okruhy otázek k SZZ

Předměty SZZ:

1. Ekonomie
2. Řízení podniku II
3. Řízení kvality
4. Finanční řízení podniku

OKRUHY PRO SZZ – NAVAZUJÍCÍ MAGISTERSKÉ STUDIUM

studijní obor: ŘÍZENÍ A EKONOMIKA PODNIKU

POVINNÉ PŘEDMĚTY

Předmět SZZ: Ekonomie (KEN/SZE)

(KEN/MIE2N Mikroekonomie 2, KEN/MAE2N Makroekonomie 2)

Navazující magisterský studijní program B6208

Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku

1. CHOVÁNÍ A ROZHODOVÁNÍ SPOTŘEBITELE

Model chování spotřebitele, dokonalé substituty, dokonalé komplementy, nežádoucí statky, neutrální statky, nasycení, rozpočtové omezení spotřebitele. PCC, ICC, Engelova křivka. Substituční efekt, důchodový efekt, Slutského rovnice.

2. PRODUKCE

Popis technologických omezení. Produkční funkce v krátkém období. Produkční funkce v dlouhém období, technická míra substituce, nákladové optimum.

3. CHOVÁNÍ FIRMY – ANALÝZA NÁKLADŮ, PŘÍJMU A ZISKU FIRMY

Náklady firmy v krátkém období. Náklady firmy dlouhém období. Vztah mezi krátkodobými a dlouhodobými náklady, obalová křivka, minimalizace nákladů, Optimální velikost závodu. Vliv změny cen vstupů na náklady firmy. Příjmy firmy celkové, průměrné a mezní v různých tržních strukturách.

4. FIRMA V POSTAVENÍ DOKONALÉ KONKURENCE, ROZHODOVÁNÍ MONOPOLISTICKÉ FIRMY O VÝSTUPU A CENĚ

Volba výstupu dokonale konkurenční firmou. Výstup, nabídka v krátkém a dlouhém období, efektivnost. Firma v monopolistické konkurenci v krátkém období. Rovnováha v dlouhém období. Chamberlainův model. Efektivnost monopolistické konkurence.

5. OPTIMÁLNÍ VÝSTUP FIRMY V PODMÍNKÁCH OLIGOPOLU

Koluzní oligopol, Cournotův oligopol, Oligopol s cenovým vůdcem (dominantní firma). Stackelbergův model. Modely založené na teorii her, teorie her, věžňovo dilema,

výplatní matice.

6. OPTIMÁLNÍ VÝSTUP FIRMY V PODMÍNKÁCH MONOPOLU

Příčiny vzniku monopolu, rysy monopolu. Volba optimálního výstupu monopolu. Stanovení ceny monopolem. Monopolní zisk. Cenová diskriminace.

7. VŠEOBECNÁ ROVNOVÁHA

Efektivnost, Edgeworthův diagram, efektivní alokace. Efektivnost ve výrobě. Směna, efektivnost směny. Výrobně spotřební efektivnost. Dosahování všeobecné rovnováhy.

8. TRH VÝROBNÍCH FAKTORŮ – TRH PRÁCE

Volba optimálního poptávaného množství práce v krátkém a dlouhém období. Lidský kapitál, náklady na vzdělání. Rozklad substitučního a důchodového efektu u individuální nabídky práce.

9. TRH VÝROBNÍCH FAKTORŮ - TRH KAPITÁLU

Investiční rozhodování. Investiční rozhodování pro více období. Investiční rozhodování v kontextu rizika.

10. EKONOMIE RIZIKA A NEJISTOTY

Ekonomické chování za rizika a nejistoty. Preference směřování rizik, formy redukce rizik, riziko a poptávka, investorova volba, volba mezi riskem a návratností, volba mezi investory – diverzifikace.

11. TRŽNÍ SELHÁNÍ A MIKROEKONOMICKÁ POLITIKA STÁTU

Institucionální rámec ekonomiky, mikroekonomická politika zaměřená na překonání tržních selhání. Externality a podmínky efektivnosti. Veřejné statky a efektivnost, optimální množství veřejného statku. Asymetrická informace, morální hazard.

12. MAKROEKONOMICKÁ ROVNOVÁHA V DVOUSEKTOROVÉM, TŘÍSEKTOROVÉM A ČTYŘSEKTOROVÉM MODELU EKONOMIKY

Určení rovnovážné úrovně výstupu v dvousektorovém modelu ekonomiky. Určení rovnovážné úrovně výstupu v třísektorovém modelu ekonomiky. Určení rovnovážné úrovně výstupu v čtyřsektorovém modelu ekonomiky. Úniky z výdajového proudu. Multiplikátory a multiplikační efekty.

13. MAKROEKONOMICKÁ INVESTIČNÍ FUNKCE

Makroekonomická investiční funkce, makroekonomická investiční poptávka

14. KŘIVKA IS

Křivka IS - význam křivky IS, charakteristika IS funkce, determinanty IS funkce, IS funkce v keynesiánském a monetaristickém přístupu. Parametr citlivosti investic na úrokovou míru. Faktory ovlivňující parametr b .

15. KŘIVKA LM

Křivka LM - význam křivky LM, rovnováha na trhu peněz, charakteristika a odvození křivky LM, determinanty LM funkce.

15. MODEL IS-LM A JEHO FORMALIZACE

Současná rovnováha na trhu finálních statků a na trhu peněz. Model IS – LM. Algebraické a grafické odvození, hlavní determinanty, nerovnováhy v modelu IS-LM a jejich vyrovnání.

16. AKOMODAČNÍ POLITIKA

Fiskální politika a její účinky v modelu IS-LM. Monetární politika a její účinky v modelu IS-LM. Transmisní mechanismus.

17. SPOTŘEBA A SPOTŘEBNÍ FUNKCE

Makroekonomická spotřební funkce. Teorie životního cyklu. Teorie permanentního důchodu. Spotřeba – empirie.

18. INVESTICE DO FIXNÍHO KAPITÁLU, DO BYTOVÉ VÝSTAVBY A DO ZÁSOB.

Investice do fixního kapitálu. Žádoucí kapitálová zásoba. Nájemný náklad kapitálu. Přizpůsobení kapitálové zásoby. Akcelerační model. Investice do bytové výstavby. q -teorie investic. Investice do zásob. Zásoby v hospodářském cyklu.

19. OTEVŘENÁ EKONOMIKA, MOBILITA KAPITÁLU

Teorie měnového kurzu. Úrokový diferenciál. Mobilita kapitálu.

20. MODEL IS – LM – BP

Platební bilance a křivka BP. Analýza modelu IS-LM-BP. Dokonalá kapitálová mobilita v podmínkách pevných a pružných měnových kurzů a účinky fiskální a monetární politiky. Politika „ožebrač bližního svého“.

21. HOSPODÁŘSKÝ RŮST A ROZVOJ

Neoklasický model růstu. Teorie endogenního růstu a ekonomie strany nabídky. Nová ekonomie. Kolísání výstupu, hospodářské cykly, teorie reálných hospodářských cyklů,

mechanismus šíření. Ekonomický rozvoj – podstata a měření.

22. AGREGÁTNÍ NABÍDKA

Agregátní nabídka v krátkém a dlouhém období. Odvození křivky agregátní nabídky. Poloha, sklon a body ležící mimo křivku agregátní nabídky. Klasická a keynesiánská křivka agregátní nabídky. Ovlivňování agregátní nabídky. Klasický model trhu práce. Rozšíření AS o inflaci a očekávání.

23. AGREGÁTNÍ POPTÁVKA

Odvození křivky agregátní poptávky. Rovnice křivky agregátní poptávky. Poloha, sklon a body ležící mimo křivku agregátní poptávky. Vertikální křivka agregátní poptávky. Ovlivňování agregátní poptávky.

24. TEORIE DRŽBY PENĚŽ, NABÍDKA PENĚŽ

Poptávka po penězích. Základní vlastnosti poptávky po penězích. Kvantitativní teorie peněz. Neutralita peněz. Teorie držby peněz. Nabídka peněz. Peněžní multiplikátory.

25. NEZAMĚSTNANOST, INFLACE, ROZPOČTOVÉ DEFICITY A VÝSTUP

Mzdová strnulost. Lucasova křivka agregátní nabídky. Výstup, nezaměstnanost a inflace – očekávání a přizpůsobení. Phillipsova křivka, Okunův zákon. Náklady spojené s nezaměstnaností a inflací. Léčení inflace.

Literatura:

HLADKÝ Jan a Ivana LEITMANOVÁ. *Mikroekonomie II*. České Budějovice, ZF JU, 2000. ISBN 80-7040-466-3.

HOŘEJŠÍ Bronislava et al. *Mikroekonomie*. dotisk 5. aktualizovaného vydání Praha: Management Press, 2010. ISBN 978-80-7261-218-5.

HOLMAN Robert. *Mikroekonomie: středně pokročilý kurz*. 2. aktualiz. vyd. Praha: C.H. Beck, 2007. xvi, ISBN 978-80-7179-862-0.

SOBEL, Russell S. *Understanding microeconomics*. 12th ed. Mason: South-Western / Cengage Learning, 2009, xxii, 504 s. ISBN 9780324583892.

PINDYCK, Robert S a Daniel L RUBINFELD. *Microeconomics*. 7th ed.,. Upper Saddle River: Pearson Prentice Hall, c2009, xxxii, 736 s. ISBN 9780132080231.

FALTOVÁ LEITMANOVÁ, I, HLADKÝ, J. *Makroekonomie II*. České Budějovice, ZF JU, 2005. ISBN 80-7040-772-7.

DORNBUSCH, Rudiger, FISCHER, Stanley a STARTZ, Richard. *Macroeconomics*. 10th ed. Boston: McGraw-Hill/Irwin, 2008. xxii, ISBN 978-0-07-312811-5.

HOLMAN, Robert. *Makroekonomie: středně pokročilý kurz*. 2. vyd. Praha: C.H. Beck, 2010. xiv, Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7179-861-3.

MACH, Miloš. *Makroekonomie II pro magisterské (inženýrské) studium*. Část 1, 2. 3. vyd. Slaný: Melandrium, 2001. ISBN 80-86175-18-9.

SOUKUP, Jindřich et al. *Makroekonomie: moderní přístup*. Vyd. 1. Praha: Management Press 2007, 514 s. ISBN 978-80-7261-174-4.

Předmět SZZ: Řízení podniku II (KŘE/SZRP2)

(KŘE/SMAN Strategický management, KŘE/PRMAN Procesní management)

Navazující magisterský studijní program B6208

Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku

1. VYMEZENÍ PODSTATY PROCESNÍHO ŘÍZENÍ

Směry myšlenkových přístupů řízení podniků. Rozdíl mezi procesním a funkčním řízením.

2. HODNOTOVÝ MANAGEMENT

Hodnota pro zákazníka. Funkčně nákladový přístup. Metodologie zvyšování hodnoty pro zákazníka.

3. PROCESNÍ ANALÝZA

Dokumentace a popis procesů. Enterprise model.

4. PROCESNÍ MAPY

Význam, možnosti použití. Principy tvorby procesní mapy. Podstata tvorby procesních map v nástroji ARIS.

5. EPC DIAGRAM

Typy objektů používaných v EPC. Definice a jmenné konvence objektů EPC. Pravidla modelování EPC.

6. KRITICKÉ FAKTORY ÚSPĚCHU

Stanovení priorit procesů. Výkonnost procesů. Podstata určení měřítek výkonnosti procesů. KPI.

7. PRINCIPY PROCESNÍHO MANAGEMENTU

Metody přeprojektování procesů. Metodický postup zavádění procesního managementu, metoda 3P, metodologie. Prováděcí projekt.

8. TÝMOVÁ PRÁCE

Charakteristika a typy týmů. Role v týmu. Fáze rozvoje týmů. Syndrom skupinového myšlení.

9. PODNIKOVÁ KULTURA

Vymezení představ, přístupů, hodnot a možnosti jejich ovlivňování. Typologie podnikové kultury. Cibulový diagram úrovní projevů kultury.

9. ZÁSADY ŘÍZENÍ ZMĚN

Metodologie řízení změn. Model procesu řízení změn. Kontinuální a diskontinuální změny. TQM, reengineering.

10. STRATEGIE A JEJÍ PODSTATA

Strategický management, strategická analýza, strategický výběr, implementace strategie, proces strategického managementu, strategický management přizpůsobení nebo rozpínání. Strategická rozhodnutí, strategické úrovně.

11. STRATEGICKÝ MANAGEMENT V ROZDÍLNÝCH PODMÍNKÁCH

Malý, střední a velký podnik, nadnárodní společnosti. Podniky výroby, služeb, veřejný sektor.

12. STRATEGICKÝ MANAGEMENT

Modely strategického vývoje, rovnovážné stavy. Strategický vývoj z hlediska plánování, řízení a logického inkrementalizmu. Strategický vývoj jako důsledek politiky a kultury a jejich vliv na přijímání strategických rozhodnutí.

13. USPOŘÁDÁNÍ PROCESŮ STRATEGICKÉHO VÝVOJE

Otázky strategického vývoje – kulturní síť, strategický posun, nejistota.

14. ANALÝZA VNĚJŠÍHO A VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ.

Povaha prostředí a zkoumání vlivu prostředí – analýza PEST, Porterův diamant a Porterova analýza pěti sil – klíčové otázky vznikající použitím této analýzy.

15. IDENTIFIKACE KONKURENČNÍHO POSTAVENÍ ORGANIZACE

Analýza strategické skupiny, segmentace trhu, analýza hodnot vnímaných zákazníky. Atraktivita trhu a hnací síla obchodu. Analýza konkurentů, analýza prostředí v praxi.

16. ZDROJE KONKURENCE A STRATEGICKÁ ZPŮSOBILOST.

Audit zdrojů. Analýza kvalifikací a klíčových kvalifikací - analýza hodnotového řetězce, analýza nákladů, analýza navýšené hodnoty, řízení vazeb, odolnost. Identifikace klíčových otázek - SWOT analýza, kritické faktory úspěchu.

17. VOLBA STRATEGIE

Generování strategických alternativ, typy alternativ, hodnocení strategických alternativ – obecně. Strategie – vhodnost, přijatelnost a realizovatelnost.

18. OBECNÉ ZÁSADY PROJEKTOVÁNÍ

Zásady přípravy projektu. Hodnocení a ověřování proveditelnosti projektu.

19. PROJEKT IMPLEMENTACE STRATEGIE

Řízení implementace strategie podle projektu.

Literatura:

ŘEPA, V. *Podnikové procesy. Procesní řízení a modelování.* Praha: Grada Publishing, 2007. 281 s. ISBN 978-80-247-2252-8.

ROLÍNEK, L. a kol. *Procesní management: vybrané aspekty.* České Budějovice: JU, Ekonomická fakulta, 2008, 160 s. ISBN 978-80-7394-148-2.

CIENCIALA, J. *Procesně řízená organizace: tvorba, rozvoj a měřitelnost procesů.* Praha: Professional Publishing, 2011, 204 s. ISBN 978-80-7431-044-7.

TRUNEČEK, J. *Znalostní podnik ve znalostní společnosti.* Praha: Professional Publishing, 2004, 312 s. ISBN 80-86419-67-3.

SOUČEK, Z. *Úspěšné zavádění strategického řízení firmy.* Praha: Professional Publishing, 2003, 213 s. ISBN 80-86419-47-9.

JOHNSON, G., SCHOLES, K. *Cesty k úspěšnému podniku.* Praha: Computer Press, 2000, 803 s. ISBN 80-7226-220-3.

TICHÁ, I., HRON, J. *Strategické řízení.* Praha: ČZU, 2006, 235 s. ISBN 978-80-213-0922-7.

KEŘKOVSKÝ, M., VYKYPĚL, O. *Strategické řízení: teorie pro praxi.* Praha: C.H.Beck, 2006, 206 s. ISBN 80-7179-453-8.

JIRÁSEK, J., A. *Strategie: umění podnikatelských vítězství.* Praha: Professional Publishing 2003, 183 s. ISBN 80-86419-46-0.

FOTR, J., SOUČEK, I.: *Investiční rozhodování a řízení projektů.* Praha: Grada, 2011, 416 s. ISBN 978-80-247-3293-0.

POVINNĚ VOLITELNÉ PŘEDMĚTY

Předmět SZZ: Řízení kvality (KŘE/SZRK)

(KŘE/RKV Řízení kvality, KŘE/RDOR Řízení dodavatelského řetězce)

Navazující magisterský studijní program B6208

Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku

1. VÝVOJ MANAGEMENTU KVALITY, KONCEPCE

Koncepce podnikových standardů, koncepce ISO, koncepce TQM.

2. KVALITA VÝROBKU, SLUŽBY A PROCESU

Požadavky na kvalitu výrobku, služby a procesu.

3. MODEL EXCELENCE EFQM

Kritéria, porovnání norem řady ISO 9000 a Modelu excelence EFQM.

4. VÝZNAMNÉ OSOBNOSTI SPOJENÉ S VÝVOJEM MANAGEMENTU KVALITY

Deming, Juran, Feigenbaum, Ishikawa atd.

5. MANAGEMENT KVALITY

Význam managementu kvality, principy managementu kvality, přínosy zavedení systému managementu kvality.

6. DOKUMENTACE V SYSTÉMECH MANAGEMENTU KVALITY

Typy dokumentů, elektronická podoba dokumentace.

7. ZLEPŠOVÁNÍ KVALITY

PDCA, Kaizen, Reengineering, metoda Quality Journal, 8DReport.

8. LIDSKÉ ZDROJE V SYSTÉMU MANAGEMENTU KVALITY

Komunikace, výchova zaměstnanců, týmová práce, kroužky kvality.

9. EKONOMIKA KVALITY

Model PAF, rozšířený model PAF, model procesních nákladů atd.

10. KVALITA V PŘEDVÝROBNÍCH ETAPÁCH

Metoda QFD, metoda FMEA.

11. SOUČASNÉ POJETÍ ŘÍZENÍ DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ

12. LOGISTICKÉ TECHNOLOGIE KANBAN A JUST-IN-TIME

13. VLIV GLOBALIZACE NA ŘÍZENÍ DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ
14. TEORIE OMEZENÍ (TOC)
15. VYUŽITÍ ČÁROVÝCH KÓDŮ A RADIOFREKVENČNÍ IDENTIFIKACE V ŘÍZENÍ DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ
16. REVERZNÍ (ZPĚTNÁ) LOGISTIKA V ŘÍZENÍ DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ
17. STRATEGICKÉ ALIANCE, OUTSOURCING A OFFSHORING V ŘÍZENÍ DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ
18. LOGISTICKÝ CONTROLLING A AUDIT
19. METODY PRO ŘÍZENÍ ZÁSOB A VÝROBY – ABC, XYZ, MRP
20. VÝZNAM KOMBINOVANÉ PŘEPRAVY PRO ŘÍZENÍ DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ

Literatura:

NENADÁL, J., NOSKIEVIČOVÁ, D., PETŘÍKOVÁ, R., PLURA, J., TOŠENOVSKÝ, J. *Moderní management jakosti - principy, postupy, metody*. Praha: Management Press, 377 s. 2008. ISBN 978-80-7261-186-7.

Normy ČSN EN ISO řady 900: Systémy managementu jakosti - Směrnice pro zlepšování výkonnosti. Praha, 2001.

PLURA, J. *Plánování a neustálé zlepšování jakosti*. Praha: Computer Press, 2001, 244 s. ISBN 80-7226-543-1.

VEBER, J. a kol. *Řízení jakosti a ochrana spotřebitele*. Praha: Grada, 2002, 163 s. ISBN 80-247-0194-4.

VANĚČEK, D. *Řízení dodavatelského řetězce*. České Budějovice: JU v ČB, EF, 2008, 150 s. ISBN 978-80-7394-078-2.

VANĚČEK, D. *Logistika*. České Budějovice: JU v ČB, EF, 2008, 178 s. ISBN 978-80-7394-085-0.

SIXTA, J., MAČÁT, V. *Logistika, teorie a praxe*. Brno: CP Books, 2005, 315 s. ISBN 80-251-0573-3.

PERNICA, P. *Logistika pro 21. století. 1. - 3. díl*. Praha: Radix, 2005, 1096-1698 s. ISBN 80-86031-59-4.

Předmět SZZ: Finanční řízení podniku (KUF/SZFRR)

(KUF/FINAP Finanční analýza a plánování, KEN/MANEK Manažerská ekonomika)

Navazující magisterský studijní program B6208

Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku

1. Základní pojmy finanční analýzy. Předmět FA. Uživatelé FA. Zdroje informací. Cíle a oblasti FA. Metody FA, základní terminologie, teorie rozhodování, kauzalita
2. Systemizace ekonomických ukazatelů. Ukazatele a jejich klasifikace. Systémy ukazatelů - uspořádání a členění
3. Metody rozkladu indexů a diferencí syntetických ukazatelů. Metoda funkcionální, logaritmická, postupná
4. Teorie indexů. Indexy a rozdíly hodnot. Klasifikace indexů. Rozklady individuálních složených indexů a souhrnných indexů. Shift-share analýza
5. Interpretace výsledků elementárních metod finanční analýzy (vertikální, horizontální, poměrové, rozdílové ukazatele)
6. Interpretace výsledků vyšších metod finanční analýzy (bankrotní a bonitní modely, matematicko-statistické metody)
7. Ekonomická a tržní přidaná hodnota
8. Metody mezipodnikového srovnávání. Jednorozměrné a vícerozměrné srovnávací metody. Metody stanovení vah kritérií
9. Systémy hodnocení výkonnosti podniku, Balanced scorecard
10. Rating, ranking, scoringové metody, benchmarking - mezipodnikové srovnávání
11. Reporting, controlling, monitoring, prezentace hospodářských výsledků, výroční zpráva
12. Hodnocení rozvoje podniku. Jednofaktorová a dvoufaktorová produkční funkce. Statické a dynamické produkční funkce
13. Produktivita práce a účinnost majetku. Průměrná a mezní účinnost výrobních faktorů. Substituce výrobních faktorů
14. Optimalizační úlohy a řízení likvidity (výroba, krátkodobý majetek, zásobování, financování, náklady, lidský faktor)
15. Proporciování nákladů. Nákladové typy. Body zvratu. Nelineární průběh nákladů a výnosů
16. Provozní páka. Finanční páka
17. Analýza nákladovosti produkce. Ukazatele nákladovosti a jejich vztahy. Vliv nákladovosti a objemu produkce na dynamiku nákladů a zisku.
18. Finanční strategie, krátkodobé a dlouhodobé plánování, rozpočty
19. Management rizika
20. Ekonomické aspekty krizového managementu, sanační programy
21. Specifické problémy investičního rozhodování, studie proveditelnosti, aplikace reálných opcí

Literatura:

GRÜNWARD, R., HOLEČKOVÁ, J., *Finanční analýza a plánování podniku*. Vyd. 2. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická, Fakulta financí a účetnictví, 1999. 197 s. ISBN 80-7079-587-5.

STŘELEČEK, F., *Proporcionování nákladů na výrobu, provozní a finanční páka: vědecká monografie*. 1. vyd. Č. Budějovice: EF JU, 2007. 58 s. ISBN 978-80-7040-915-2.

STŘELEČEK, F., *Stupně efektivnosti nákladů: monografie*. 1. vyd. Č. Budějovice: ZF JU, 2004. 64 s. ISBN 80-7040-722-0.

SYNEK, M. *Manažerská ekonomika*. 3., přeprac. a aktualiz. vyd. vyd. Praha: GradaPublishing, 2003. 466 s. s. ISBN 80-247-0515-X.

VILÍMOVÁ, A., *Manažerská ekonomika*. 1. vyd. Č. Budějovice: ZF JU, 2001. 99 s. s. ISBN 80-7040-474-4.